



# Memoria de labores 2020

# Nuestro propósito

¿Por qué hacemos lo que hacemos?

## ¿Por qué?

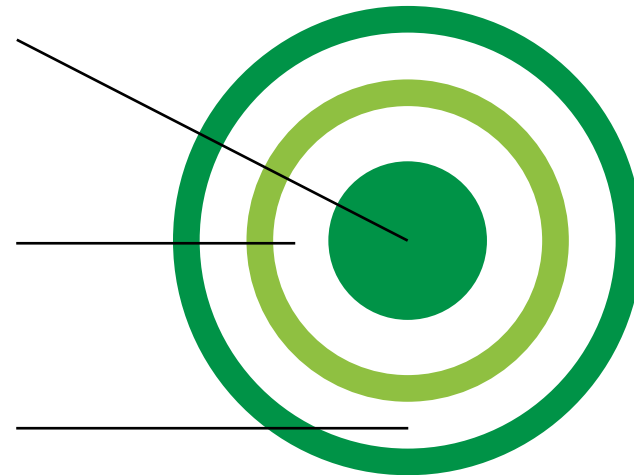
Creemos en un mundo más justo y limpio generando emprendedores apasionados que usan su creatividad para desarrollar un sector agro más eficiente, respetuoso con el medioambiente, y con más oportunidades para los pequeños productores.

## ¿Cómo lo hacemos?

Mediante un excelente y multidisciplinario equipo de trabajo, con una red de mentores y mentoras con vasto recorrido empresarial y conectando el conocimiento que tenemos del sector agro con nuestra experiencia en el ámbito de la inversión.

## ¿Qué hacemos?

Programas formativos de la más alta calidad que capacitan y acompañan a los emprendedores por las diferentes etapas de sus proyectos empresariales.



## Nuestros programas:



Acompañamiento empresarial personalizado de varios meses.



Para empresas y ONG exitosas con gran escalabilidad y potencial de impacto.

# Índice

- 4 Carta del director
- 6 Aceleradora 2020
- 13 Aceleración de proveedores  
Cierre de proyecto Pantaleón 2.<sup>da</sup> cohorte
- 17 Proyecto Café Resiliente en Centroamérica
- 22 Pomona GreenTech Costa Rica



# Carta del director

**Julio Martínez**

*AgTech Program Director*  
julio@pomonaimpact.com

El 2020 fue un año complicado para muchas organizaciones, empresas y para muchas familias. Muchos planes se vieron repentinamente cambiados, y nos tuvimos que adaptar a la famosa nueva realidad. El equipo de Pomona AgTech también se tuvo que adaptar. Afortunadamente, durante el 2019 planificamos una nueva metodología virtual, que, sin saberlo, nos preparó para el 2020. Esta nueva metodología y el apoyo de nuestros aliados, nos permitió llegar a todos los objetivos planteados y poder servir a los participantes de nuestros programas de la manera en que habíamos planificado.

Si bien muchas industrias se vieron gravemente afectadas, el sector agropecuario y alimentario, al cual pertenecen nuestro egresados y actuales participantes, se mantuvo relativamente estable, incluso, en algunos casos, se vieron fortalecidos. En Pomona AgTech seguimos creyendo, como lo demostró este año tan atípico, que el ingenio, perseverancia y resiliencia de los empresarios de la mano con el uso de la tecnología, traerá beneficios para la economía de la región centroamericana.

En nuestra memoria de labores del 2020 que con mucho orgullo les presentamos, se refleja lo que hemos hecho para apoyar al sector. A través de nuestro programa de Aceleración, pudimos apoyar a nuestra comunidad de empresarios a superar los retos que este año presentó. Ya hemos graduado a más de 100 empresas, las cuales han **levantado más de 4.5 millones de dólares de inversión**. Trabajamos con nuestros aliados en Corporación Pantaleon, para fortalecer las capacidades de sus proveedores por segundo año. Iniciamos una alianza con CRS para apoyar en la preparación de empresas en su programa de inversión de impacto, llamado Isidro.

Agradezco al equipo de Pomona AgTech y Pomona Impact, agradezco a las empresas que han confiado en nosotros y a los donantes, particularmente a Argidius Foundation, que han creído e invertido en nosotros. Podemos decir que superamos exitosamente el 2020, y al mismo tiempo nos solidarizamos con todas las personas y empresas que no pueden decir lo mismo. Esperemos este 2021 traiga mucha prosperidad y oportunidades de crecimiento para todos los miembros de nuestra comunidad.



## Aceleradora

Generaciones

8

Organizaciones graduadas

107

Inversión levantada a la fecha por graduados del programa de Aceleración:

**Inversión**

Más de

4.5

**Millones de USD**



# Aceleradora Pomona AgTech 2020



A finales de 2019 tomamos una decisión importante acerca de nuestra Aceleradora Pomona AgTech: este programa, que hasta entonces había sido en formato presencial intensivo (dos sesiones de tres días cada una, con espacio de dos meses entre sesión y sesión), tendría una transición hacia un **formato de acompañamiento virtual de 6 meses de duración.**

¿Por qué? Porque la experiencia nos mostraba que era más valioso un acompañamiento más longitudinal que permitiera una interacción interpersonal más cercana (a pesar de la virtualidad), también profundizar en la estrategia de cada organización acompañada y en una adecuación más pertinente y *ad hoc* de las diferentes herramientas estratégicas empleadas. La decisión no pudo ser más acertada; la emergencia de la pandemia de **COVID-19** con la obligada transición al teletrabajo

y a la virtualidad no nos tomó por sorpresa y pudimos cumplir la meta de acompañar a 12 empresas y a 7 ONG. Estas organizaciones forman la **8.ª cohorte** de nuestro programa. Por otra parte, para esta adaptación virtual, se creó una aplicación móvil para que los participantes de la Aceleradora pudieran ver las lecciones de cada módulo temático de aceleración. La aplicación puede descargarse en [app.pomona-agtech.com](http://app.pomona-agtech.com)

En el caso de las empresas, estas fueron seleccionadas a partir de una importante alianza que se selló con **Catholic Relief Services** Guatemala que comenzó un fondo de inversión de impacto (Fondo ISIDRO) dirigido especialmente a empresas agrícolas de Guatemala y El Salvador.

El propósito de esta alianza es contribuir a la preparación de estas empresas para recibir inversión ya sea por parte de CRS Guatemala o

por otro posible inversionista.

En cuanto a las ONG, estas fueron apoyadas gracias a Overbrook Foundation, uno de nuestros donantes. Estas ONG fueron convocadas de toda Centroamérica y tuvieron en común que todas hacen esfuerzos para mejorar el medioambiente.

Le invitamos a conocer más detalles acerca de nuestra 8.ª cohorte de la Aceleradora Pomona AgTech 2020. En 2021 seguiremos acompañando el desarrollo y crecimiento de más organizaciones que están esforzándose por hacer un mundo mejor. Hoy, más que nunca, esas organizaciones (esos emprendedores) son muy necesarias.

Al final de esta sección se comparten los *one-pagers* de algunas de las organizaciones que fueron acompañadas durante esta cohorte.

# 1. Participantes

## Empresas



## ONG



# 2. Temas impartidos



# 3. Asesores



**Edwin Espross**  
Gerente de Aceleración



**Javier Fresco**  
Gerente de Incubación



**Jorge Luis Rodríguez**  
Gerente de Capacitación

## 4. Testimonios



**Francisco Delgado**

Río Azul

El haber trabajado durante este proceso fue una muy grata y maravillosa experiencia, desde el ámbito laboral, como personal. Agradezco el apoyo de JL, durante la creación del plan de negocios de Cooperativa Río Azul. Durante el tiempo que trabajamos y a pesar de la situación que estábamos viviendo como país, logramos conjuntar un buen equipo, el cual estuvo entregado y comprometido al cien por ciento en crear el plan de negocio, el cual constituye un componente de importancia en el proceso de cambio que está llevando a cabo nuestra organización.

El acompañamiento brindado fue de gran valor, debido a que me permitió ampliar conocimientos y al mismo tiempo tener una mejor visión de a dónde queremos como organización llegar en torno al negocio que estamos trabajando, siempre en beneficio de nuestros asociados y la organización.

Al mismo tiempo quiero agradecer a POMONA y a CLD proyecto de CRS por permitirnos participar en el proceso, he insto a que sigan apoyando a mas organizaciones o jóvenes, que tengan la visión de emprender y generar cambios positivos para nuestro país.



**Bibi la Luz González**

wa'ik

Me había ya postulado al programa en otra ocasión, pero solo hasta el 2020 es que recibí el sí. Y en retrospectiva, fue el momento perfecto para hacerlo, y más su modalidad que ya era en línea, vino a brindarme el apoyo necesario y vital para ir juntos avanzando comenzando y avanzada la pandemia. La forma tan especial como mi mentor JL me dedicó todas las semanas durante los seis meses es de aplaudir. Y también era una persona y programa que era "accountable" o sea, le rendía cuentas (por así decirlo). Los entregables, el trabajo que va más allá de las llamadas, son cruciales, y mucho depende también de la dedicación y compromiso que uno le pone. Lo genial fue que se tomó su tiempo para ir entendiendo la esencia de mi organización Come Mejor Wa'ik, para ir abriendo pasos a formas cómo operar y crecer. Es así que lo sentí personalizado, y con pensamiento estratégico. Gracias a tener el One-Page listo es que aplicamos a fondos que nos enterábamos muy cerca a su fecha de cierre, y los entregabamos a tiempo y quedabamos seleccionados porque toda esa parte estratégica y de comunicación ya la teníamos lista y curada.

El año pasado crecimiento multiplicamos nuestro impacto por seis. Y fue el mejor momento para tener ese valioso apoyo de parte de JL y de ser parte de AgTech. Y más en plena incertidumbre, esa reunión fija y constante, nos ayudó a ser aún más serios. Y los resultados lo demuestran. Así que muchas gracias, y seguimos juntas y juntos escalando para mayor y mejor impacto que dura.

## 5. Aceleradora

Representante	Empresa
 Emily de Urías	Empresa que se especializa en la producción de barras de chocolate de forma artesanal.
 Whitney Yazbek	Marca especializada en la elaboración de bebidas y alimentos 100% naturales. Creando conciencia. Verde+sano
 Jorge Angulo	Empresa 100% Salvadoreña dedicada a la elaboración de Manteca de Cacao, Cocoa y Chocolate de la mejor calidad, de Cacao fermentado.
 Jonathan Buezo	Procesamos amaranto para la industria alimenticia y lo usamos como base para nuestros productos listos para consumo. Trabajando en conjunto con nuestra comunidad de pequeños productores en armonía con el medio ambiente.
 Teddy Ruiz	Se dedica a la comercialización y exportación de cacao seco fermentado a los siguientes mercados: Estados Unidos y Europa, a partir de esos países se distribuye nuestro cacao a otros como Japón, India, Malasia, Canadá y toda la Unión Europea.
 Lolita Castillo	Entidad cooperativa de servicios financieros y exportación de cafés especiales. Están ubicados en La Libertad, Huehuetenango.
 Francisco Quiñonez	Cooperativa de café de especialidad con responsabilidad social ubicada en Jacaltenango, Huehuetenango.
 Marco Cruz	Producción y entrega de frutas y verduras orgánicas. Se enfoca en hogares, restaurantes y tiendas. Además, ofrecen apoyo a los pequeños agricultores para mejorar el rendimiento y la rentabilidad.
 Heber Ajtún	Se dedica a la producción y comercialización de macadamia certificada orgánica de pequeños productores locales y regionales para su exportación a Europa.



Javier Chinchila

Ulises Global es una empresa Guatemalteca, dedicada a la producción agrícola de fresas, de forma amigable con el ambiente, Producimos, empacamos, procesamos, comercializamos y exportamos fresas. La producción de campo la realizamos en alianza con pequeños productores rurales, de las regiones de las tierras altas del occidente de Guatemala.



Pablo Arturo Matute Torres

Somos una fábrica de Chocolate. Hacemos chocolates premium 100% guatemaltecos



Donaldo Castañón

La Federación Nacional de la Papa, a través de CODAM, su empresa de producción y comercialización de papa, genera desarrollo en el altiplano guatemalteco.

### Representante

### ONG



Dennis Joel Irias Valerio

Prestacion de servicios financieros y comercializacion a pequeños productores agricolas.



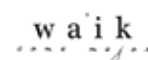
Marta Leticia García Ajucum

Promover el desarrollo humano integral de las personas que viven en pobreza, por medio de tres programas temáticos: Derechos, Salud Integral y Oportunidades Económica.



German Pinto

Proyectos de Desarrollo Rural, se enfoca principalmente en proyectos que ayuden al desarrollo de los individuos en todo lo que abarca su desarrollo.



Bibi la Luz Gonzales

Es una organización que se dedica a generar con(s)cienza y acciones alimentarias para reducir la malnutrición.



Luis Estuardo Aguilar Figueroa

Recolectamos, reutilizamos y reciclamos residuos sólidos además de brindar educación ambiental para generar mejor calidad de vida, priorizando a personas con discapacidad.



Ana Luisa Nuñez Juárez

Organización no gubernamental dedicada a la atención de grupos colocados en situación de vulnerabilidad, cuidado y protección del medio ambiente y derechos humanos.



Alfredo Maul

La Asociación Ambiental G-22, ubicada en Guatemala, trabaja en sostenibilidad aplicada mediante la arquitectura sostenible, el transporte multi-modal y el consumo responsable.



Pamela Castellán Cabrera

Organización no lucrativa que promueve las buenas practicas para que los edificios las comunidades sean diseñados, construidos y operados bajo criterios de sostenibilidad.



Pantaleon

# ACELERACIÓN DE PROVEEDORES DE INGENIO PANTALEÓN – 2.ª cohorte



Esta es la segunda cohorte de este exitoso programa de acompañamiento empresarial que Pantaleón facilita a sus mejores proveedores con el propósito de que mejoren sus estrategias y planes de acción al tiempo que esto se traduce en una sinergia positiva proveedor-Pantaleón.

Este programa tuvo una duración total de 12 meses y en general se han cumplido todos los objetivos planteados para la misma.

Con cada empresa se sostuvieron diversas sesiones de planificación en donde se trabajó en la revisión de su modelo de negocio y la elaboración del plan estratégico, se realizó el seguimiento adecuado de las distintas actividades que permitan la ejecución de la

estrategia planteada en cada caso y se comenzó a brindar talleres enfocados en el fortalecimiento de las habilidades empresariales a los distintos equipos de trabajo de cada empresa.

Este año se trabajó con las siguientes empresas:

- 1. Reptec de Guatemala:** soldadura especializada de alta tecnología en la industria cañera y cementera, con presencia en Guatemala, El Salvador, Honduras, Nicaragua, Costa Rica y Belice.
- 2. American Seal:** distribución de productos de sellado industrial, asesoramiento y otros servicios especializados en el manejo y control de fluidos industriales. Presencia en México, Guatemala y El Salvador.

**3. Sediagro:** asesoramiento y acompañamiento especializado en insumos y equipos agrícolas. Presencia en Guatemala en los principales cultivos de exportación.

**4. Polyproductos de Guatemala:** fabricación de productos de polipropileno y polietileno: jumbos, telas industriales, sacos, pitas y lazos. Presencia en Guatemala y Nicaragua y exportación a 15 países.

**5. Tecniservicios TG:** soldadura industrial y estructuras metálicas para el ingenio Pantaleón en Guatemala (único cliente).

En febrero de 2021 se hará el cierre de esta segunda cohorte y desde ya se está preparando la tercera edición de este exitoso programa.



## Inés Amenábar

Desde 2016 he tenido la dicha de trabajar con el equipo de Pomona. En ellos hemos encontrado un aliado de alto nivel con quien compartimos una visión sobre el impacto que queremos generar en nuestra región. El equipo de Pomona es organizado, preparado, temerario y dispuesto a asumir grandes retos. He tenido la dicha también de ser invitada y conocer otros programas que realizan, todos con el mismo nivel de excelencia y calidad que los ejemplifica.

El programa de Incubación de Proveedores que llevamos a cabo en Pantaleón con apoyo de Pomona Impact está generando excelentes resultados y contribuye al desarrollo del país y a construir un ecosistema empresarial sostenible. Reflejo de estos logros es el arduo trabajo, acompañamiento y experiencia que el equipo de Pomona les ofrece a los proveedores participantes. Junto con Sara Cuevas y el equipo de compras, hemos creado un equipo de admirar. Juntos estamos rompiendo normas sobre el rol de la empresa y su cadena de valor, recibiendo reconocimiento a nivel nacional e internacional. Para nosotros en Pantaleón, es un gusto trabajar con Pomona.

### El objetivo principal de este programa es contribuir al desarrollo de la Costa Sur de Guatemala a través de la generación de empleo.

Las empresas participantes de esta cohorte fueron:







Pantaleon



El plan de seguimiento los logros alcanzados y evalúa el impacto del proyecto.



# PROYECTO CAFÉ RESILIENTE EN CENTROAMÉRICA

## PANTALEÓN AYUDA PARA HACER PLANES DE NEGOCIO

La empresa apoya a sus proveedores, los planes incluyen medición de resultados.

**G**rupo Pantaleón busca apoyar a sus proveedores a contar con una visión a largo plazo con su programa, "Incubación Proveedores Pantaleón".

Por medio de Pomona Impact, un fondo de inversión establecido en Guatemala, el Grupo busca crear modelos innovadores y sostenibles utilizando procesos de capacitación centrado en las necesidades específicas de cada proveedor. Este proyecto inició en 2019 con nueve empresas, el año pasado fueron cinco y a para este 2021 participan seis compañías. El proceso de capacitación lleva 10 meses, tiempo en que los proveedores afianzan su modelo de negocios. La inducción conlleva que conozcan el proce-

so de incubación, ejecución y seguimiento y un cierre que incluye la elaboración de un plan de negocio, definición de las estrategias para alcanzarlo, ejecución de acciones y, el desarrollo de habilidades empresariales.

El programa tiene un costo que excede los \$100,000 más el tiempo dedicado de los equipos internos para su ejecución.

Los logros alcanzados varían con cada proveedor que participa. En el primer año hubo empresas que duplicaron sus ventas anuales; otras que lograron mejores negociaciones con sus clientes y una que obtuvo un contrato para proveer servicio a la operación del Grupo Pantaleón en Nicaragua. ●

### Logros

**17%** registraron, en general, de incremento en la generación de empleo y un 10% de crecimiento promedio de ventas.



# PROYECTOS CAFÉ RESILIENTE EN CENTROAMÉRICA

Desde septiembre de 2019 hasta noviembre de 2020 se hizo un acompañamiento a tres emprendimientos productivos de jóvenes caficultores de tres cooperativas de Guatemala, El Salvador y Honduras.

Para los tres grupos juveniles con los que se trabajó, fue la primera vez en que recibieron un acompañamiento de este tipo en cuanto a formación propiamente emprendedora y de fundamentos empresariales.

Los tres equipos ya tenían una base técnica suficiente en cada uno de sus rubros (apicultura, comercialización de café y producción y comercialización de hortalizas), sin embargo, este proceso fue para ellos nuevo en cuanto a los temas tratados, al seguimiento personalizado y en cuanto al reto que tuvieron de ver sus capacidades y recursos desde ojos emprendedores y, a partir de ello, aportar para sus planes de negocio.

Algunos de los equipos juveniles ya habían recibido algunas formaciones en temas empresariales o consultorías de carácter diagnóstico. Esta intervención, articulada desde el eje emprendedor y con el producto puntual de un plan de negocios como articulador de aprendizajes, reflexiones y proyecciones, sí constituyó algo diferente para los jóvenes y la base para próximas profundizaciones en la ejecución y el seguimiento de sus proyectos emprendedores.





## Guatemala

- **Región de incidencia:** San Miguel Escobar, Ciudad Vieja, Sacatepéquez, Guatemala.
- **Cooperativa seleccionada:** Café Artesanal San Miguel Entre Volcanes de Antigua.
- **Rubro de iniciativa emprendedora:** Comercialización de café tostado.



## Honduras

- **Región de incidencia:** Cabañas; Marcala, La Paz, Honduras.
- **Cooperativa seleccionada:** Cafés Orgánicos Marcala.
- **Rubro de iniciativa emprendedora:** Producción y comercialización de hortalizas.



## El Salvador

- **Región de incidencia:** Cantón La Magdalena, Chalchuapa, Santa Ana, El Salvador.
- **Cooperativa seleccionada:** Cooperativa Las Tablas.
- **Rubro de iniciativa emprendedora:** Apicultura.



**40 Jóvenes alcanzados**



# Pomona GreenTech

COSTA RICA



En 2020 se hizo un acuerdo con las instituciones costarricenses Promotora de Comercio Exterior de Costa Rica (PROCOMER) y con la Fundación Costa Rica-Estados Unidos para la Cooperación (CRUSA) para la gestión del programa Pomona GreenTech Costa Rica. Este programa se desarrollará desde octubre 2020 hasta marzo de 2021. A continuación, los detalles principales de este interesante programa enfocado en estimular el ecosistema empresarial de un país que desde hace décadas es líder en tecnologías verdes:



## ¿Qué es Pomona GreenTech Costa Rica?

La creación de una comunidad empresarial próspera que exporta a todo el mundo es un objetivo estratégico para el desarrollo económico de Costa Rica. Este programa es un factor central para lograr ese objetivo a través del fortalecimiento de startups de tecnología verde con el objetivo de hacer crecer y de acelerar el proceso de internacionalización de las empresas participantes.

## ¿En qué consiste el programa para las startups seleccionadas?

- Programa de incubación de 12 semanas.
- Acompañamiento de mentores especializados en metodologías de aceleración, tecnología y mercados emergentes.
- Acceso a una importante red de contactos, mentores y consejeros.
- Intercambio de experiencias con otras empresas participantes.
- Potencial acceso a capital por parte del fondo de inversión Pomona Impact, para acelerar sus startups.
- Incrementar las posibilidades de convertirse en una empresa estable y exitosa, financieramente viable, con potencial de levantar capital y de escalar sus operaciones en el mercado internacional.

## ¿Qué startups pueden participar?

Pueden participar aquellas *startups* que:

- Ofrezcan soluciones tecnológicas con impacto ecológico positivo:
  - Reduzcan el consumo de energía o contaminación.
  - Sean más eficientes.
  - Utilicen energías alternativas.
  - Mejoren las condiciones de la flora/fauna, entre otros.
- Dispongan de un producto o servicio mínimo viable que evidencie alta innovación en su propuesta de valor, en su tecnología clave o en su modelo de negocio o impacto.
- Hayan tenido ventas en Costa Rica, con alto potencial de exportación o internacionalización.
- Tengan un buen manejo oral y escrito del idioma inglés (indispensable).
- Tengan disponibilidad de los miembros del equipo para participar en las distintas actividades durante el programa

### ¿Se tendrá acceso a capital?

- Las startups seleccionadas para la fase de incubación de 12 semanas tendrán la posibilidad de acceder a capital de inversión por parte del fondo de inversión Pomona Impact ([www.pomonaimpact.com](http://www.pomonaimpact.com)) en función de las necesidades de cada compañía, con un monto máximo de USD 50 000.
- Al finalizar el programa, las startups podrán presentar su proyecto junto con un plan de negocios al Comité de Inversión, el cual evaluará la viabilidad de exportación y el uso de los fondos.
- En caso de aprobarse el plan de negocios, la startup pasará por un proceso de debida diligencia para acceder a la inversión de Pomona Impact a cambio de participación accionaria. Previo al desembolso se deberá firmar un acuerdo de accionistas y de gobierno corporativo.



## Línea de tiempo



### ¿Quiénes organizan Pomona GreenTech Costa Rica?





**Richard Ambrose**  
Socio director



**Daniel Granada**  
Socio



**Ann-Christin Kortenbrede**  
Asociada de Inversión



**Julio Martínez**  
Director de AgTech





**Edwin Spross**  
Gerente de Aceleración



**Javier Fresco**  
Gerente de Incubación



**Jorge Luis Rodríguez**  
Gerente de Capacitación



**Juana Simaj**  
Coordinadora de Operaciones





# Pomona AgTech



[@PomonaImpact](#)



[agtech.info@pomonaimpact.com](mailto:agtech.info@pomonaimpact.com)



[www.pomona-agtech.com](http://www.pomona-agtech.com)

[www.pomonaimpact.com](http://www.pomonaimpact.com)

