

MEMORIA DE LABORES 2021



Pág.

INDICE

3

Pomona Impact Foundation

4

Carta del Director

Programas de Aceleración 2021

6

• CRS - Fondo Isidro

9

• GreenTech

11

• Bioacelera

12

Programas de Incubación 2021

• Desarrollo de proveedores de Grupo Pantaleon

14

Currículo del programa de Aceleración e Incubación

Testimonios

16

• Egresados

17

• Institucional

18

Memoria fotográfica

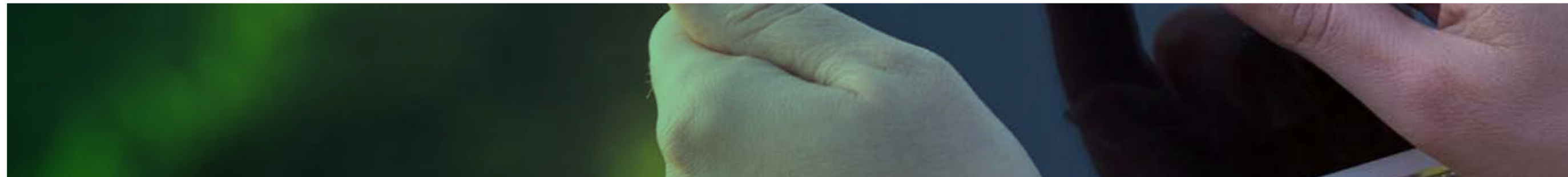
20

Contacto



Nuestro Propósito

Conectar emprendedores con inversionistas en la región centroamericana y crear una comunidad de empresas que estén mejor preparadas para recibir inversión a través de nuestros programas de incubación y aceleración.





Carta del Director

Julio Martínez

AgTech Program Director
julio@pomonaimpact.com



Estamos empezando un 2022 con mucha esperanza y con muchos planes. Creo que la mayor parte del mundo ya ve la pandemia como algo que superamos y ahora tenemos planes concretos en mente. Muchas personas y empresas sufrieron mucho, pero los que logramos superarlo nos hemos hecho más fuertes y resilientes.

Sin embargo, los retos no acaban. Ahora vienen muchos retos más. La pandemia hizo que nuestra región se atrasara en términos de pobreza y educación, se perdieron muchos de los logros alcanzados y hay que trabajar juntos para superarlos de nuevo.

En términos económicos pareciera

que se vienen años buenos para una región como la nuestra que se ve beneficiada con precios altos en los commodities. Sin embargo, este tipo de crecimiento no es sostenible si no beneficia a toda la sociedad. Necesitamos un sistema de desarrollo que permita a todas las personas de la sociedad crear su propio destino.

Pomona AgTech cree que a través de apoyar al pequeño productor agropecuario podemos resolver muchos de los problemas que aquejan a la región y seguiremos trabajando de forma ardua para lograrlo. Gracias a todos nuestro aliados por confiar en nosotros y seguiremos trabajando con este objetivo en mente.

ACELERADORA
ORGANIZACIONES
GRADUADAS

130

INVERSIÓN

+5.2

Millones de USD

**Inversión levantada la
fecha por graduados del
programa de Aceleración.**

Aceleración 2021

Nuestros programas de aceleración han evolucionado a través de los años, ampliando el alcance de los mismos.

En la actualidad tenemos diversos programas de aceleración diferenciados a nivel centroamericano logrando así más alcance, permitiéndonos llegar a distintos segmentos. Para su desarrollo, contamos con el apoyo de alianzas interinstitucionales de prestigio como Catholic Relief Services (CRS), Grupo Pantaleon, Fundación Costa Rica-Estados Unidos para la Cooperación (CRUSA), y la Promotora de Comercio Exterior de Costa Rica (Procomer). Estas alianzas nos permiten tener un impacto más directo facilitando el acceso a financiamiento en las empresas que se han graduado de los programas.

Nuestros programas de aceleración están diseñados para que las PYMES de la región centroamericana tengan acercamientos con potenciales inversionistas y estén listas para recibir

inversión. De esta manera, no solo logramos los objetivos de canalización de recursos financieros a las empresas que están generando impacto en la región, sino que también contribuimos con su profesionalización y crecimiento.

A la fecha hemos graduado a más de 130 empresas que en conjunto han logrado levantar más de US\$5 millones.

Nuestro currículo abarca la revisión de los modelos y planes de negocios de cada empresa participante, así como la construcción de sus proyecciones financieras, el pitch de inversión, la creación de **One Pager** para inversionistas, la identificación y medición de las principales métricas de impacto, y la creación de un plan estratégico, entre otros.

A continuación, detallamos los programas de aceleración ejecutados en 2021 y las empresas graduadas de cada uno:





Programa de aceleración



ALIANZAS



¿Qué es?

El **Fondo Isidro** es una combinación de asistencia técnica y financiamiento reembolsable a agroempresas y organizaciones de pequeños productores con el fin de hacer crecer su negocio y escalar su impacto.

Las agroempresas a menudo son desatendidas por las organizaciones financieras tradicionales, porque se consideran demasiado pequeñas, costosas y riesgosas, y aquellas que logran calificar para un crédito deben asumir altas tasas de interés y garantías estrictas. El Fondo Isidro ofrece a este tipo de organizaciones una solución financiera a la medida de sus necesidades, a través de capital de trabajo y créditos blandos para infraestructura y equipo. A través de nuestro programa de aceleración, preparamos a las agroempresas de interés para que puedan calificar al financiamiento que ofrece este fondo. Como paso previo al acceso a crédito, nuestro equipo técnico aborda las necesidades de cada organización y les brinda asesoría para mejorar sus procesos y prácticas de negocio de manera que tengan más posibilidades de calificar al acceso al financiamiento y crecer.

El Fondo Isidro es una solución combinada no tradicional, que incluye asistencia técnica, servicios de desarrollo empresarial y fondos de inversión para promover el crecimiento de las agro empresas, las buenas prácticas ambientales y el desarrollo de las comunidades locales.

En alianza con CRS y el Fondo Isidro, once empresas se graduaron de nuestro programa de aceleración Pomona AgTech en 2021 de las que ocho empresas son de Guatemala y tres de El Salvador. Durante las 12 semanas que duró el programa, las empresas trabajaron dedicadamente en la escalabilidad de su modelo de negocio y en la construcción de su Data Room para así estar mejor preparadas para recibir inversión y acceder a los fondos disponibles.



Organizaciones que pueden participar

- **Sector:** Agroprocesamiento
- **Tipo:** Empresa privada o cooperativa/asociación de productores.
- **Etapas:** Tracción probada de al menos 2 años en ventas
- **Ventas anuales:** Arriba de USD 50,000
- **Su cadena:** Agrega a más de 100 productores
- **Empresa con visión e impacto socioambiental**

¿Qué ofrece el fondo Isidro?

- **Monto del préstamo:** USD 30,000 a USD 500,000
- **Asistencia técnica:** Apoyo pre y post inversión
- **Tasa de interés:** 9% al 12%
- **Plazo de inversión:** 3 a 5 años
- **Estructura:** Líneas de crédito revolvente y préstamos con pagos de cuotas fijas de amortización de principal e intereses.
- **Garantía:** Requerida, pero flexibles y no son de carácter hipotecario.

Empresas egresadas



GUATEMALA



EL SALVADOR





¿Qué es?

GreenTech nace como un programa enfocado en estimular el ecosistema empresarial de Costa Rica, país que desde hace décadas es líder en tecnologías verdes.

A través de una alianza con la Promotora de Comercio Exterior de Costa Rica (PROCOMER) y con la Fundación Costa Rica - Estados Unidos para la Cooperación (CRUSA), en 2021 se llevaron a cabo dos ediciones de este exitoso programa enfocado en el crecimiento y la internacionalización de empresas costarricenses enfocadas en el desarrollo de tecnologías verdes.

El programa de aceleración consiste en 12 semanas de acompañamiento de equipo de asesores y mentores especializados en metodologías de aceleración, tecnología y mercados emergentes. Adicionalmente brinda acceso a una importante red de contactos, mentores y consejeros, así como una experiencia invaluable de networking que permite un intercambio de experiencias con otras empresas participantes.

ALIANZAS



El programa de aceleración consiste en 12 semanas de acompañamiento de equipo de asesores y mentores especializados en metodologías de aceleración, tecnología y mercados emergentes. Adicionalmente brinda acceso a una importante red de contactos, mentores y consejeros así como una experiencia invaluable de networking que permite un intercambio de experiencias con otras empresas participantes.



¿Qué ofrece?

- Potencial acceso a capital por parte del fondo de inversión Pomona Impact, para acelerar sus startups.
- Incrementar las posibilidades de convertirse en una empresa estable y exitosa, financieramente viable, con potencial de levantar capital y de escalar sus operaciones en el mercado internacional.
- Acompañamiento de mentores especializados en metodologías de incubación, tecnología y mercados emergentes
- Acceso a una importante red de contactos, mentores y consejeros

Organizaciones que puede participar

- Empresas que desarrollen soluciones tecnológicas que generen impacto ambiental positivo.
- Que dispongan de un producto mínimo viable que evidencie alta innovación en su propuesta de valor, en su tecnología clave o en su modelo de negocio o impacto.
- Que hayan tenido ventas en Costa Rica, con alto potencial de exportación o internacionalización.
- Que estén buscando financiamiento en forma de capital de riesgo.

Egresadas abril 2021

Egresadas diciembre 2021





ALIANZAS



¿Qué es?

En 2021 el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) a través de su iniciativa de finanzas para la biodiversidad (BioFin) lanzó una convocatoria para el diseño de un programa de aceleración para bionegocios y empresas de bioeconomía cuyo modelo de negocios genera impactos positivos en la biodiversidad de Costa Rica.

Pomona fue seleccionado para desarrollar la metodología de selección, aceleración y la etapa de preparación para el levantamiento de inversión (Investment Readiness) para dicho programa. La etapa de diseño de metodología inició en diciembre 2021 y continuará hasta abril 2022.

Este programa tiene previsto apoyar a una cohorte de empresas con operaciones en Costa Rica que estén generando un impacto positivo en la biodiversidad de ese país, para prepararlas para recibir inversión y conectarlas con inversionistas de impacto en la región.

Programa de Incubación de proveedores de Grupo Pantaleon



¿Qué es?

Pantaleon es líder de la región centroamericana en la producción de azúcar., son una organización agroindustrial dedicada al procesamiento responsable de caña de azúcar para la producción de azúcar, mieles, alcoholes y energía eléctrica. Cuentan con un equipo de más de 18,400 colaboradores en México, Guatemala, Nicaragua, Brasil y Estados Unidos, lo que contribuye a alcanzar una producción anual de 1.70 millones de toneladas de azúcar y productos derivados.

En 2021, se llevó a cabo la tercera edición del programa de incubación y desarrollo de proveedores de Pantaleon. El objetivo del programa de Incubación es que cada proveedor tenga un modelo de negocio exitoso, innovador y sostenible para contribuir al desarrollo de Guatemala y, en concreto, de la Costa Sur, a través de la creación de empleo y de mejora

de las condiciones de vida. Para ello, brindamos acompañamiento empresarial a una selección de proveedores durante 9 meses con el propósito de desarrollar y fortalecer las habilidades empresariales para que mejoren desde sus estrategias hasta sus procesos internos y planes de acción, que se vuelvan más eficientes, productivas, rentables y escalables, al tiempo que se genera una sinergia positiva Proveedor - Pantaleon.

En 2021 acompañamos a 5 empresas proveedoras de Pantaleon, que representan en conjunto más de 130 empleos directos. En general, todas las empresas participantes han incrementado sus ventas y generado empleo en 2021, y se han cumplido todos los objetivos planteados para el programa.

Organizaciones que pueden participar

- **Tipo:** Empresa privada proveedora de Pantaleon
- **Etapas/Nivel:** Mínimo 2 años de ventas y operación continuas
- **Ventas anuales proximas:** Arriba de USD 50,000



Empresas egresadas

aerobots

Slowing

MILENIUM
METALES MILENIUM S.A

TESLA








GTX
Soluciones



Currículo de Programa de aceleración

	Plan estratégico
	One-pager
	Autoanálisis de inversión
	Pitch de inversión
	Modelo y plan de negocio
	Modelo financiero y Data Room

Currículo de Programa de incubación

Modelo y plan de negocio	
Plan estratégico	
Alineación con objetivos estratégicos	
Estructuras de costos	
Estrategia comercial y ventas	
Gobernanza	
Programas de incentivos	

Asesores



Javier Fresco
Gerente de Aceleración
e Incubación



Andrea Fion
Asesora de Aceleración
Especialista en Desarrollo Socio Económico y
Medio Ambiente



Cindy de León
Asesora de Aceleración
Especialista en Estrategia de Negocio y
Enfoque de Género



Jacqueline Landaverde
Asesora de Aceleración
Especialista en Finanzas y Marketing



Herbert Mendoza
Asesor de Aceleración
Especialista en Estrategia de Negocio y
Desarrollo Emprendedor

Testimonio de egresados



ALEJANDRO ORTEGA
Fundador y CEO de CRIC,
empresa egresada de Pomona Greentech

El programa Greentech de Pomona nos ayudó a establecer una estrategia clara como pioneros en el mercado de insectos comestibles, con la cual pudimos desbloquear trabas legales, esto también relacionado al apoyo de otros socios estratégicos del programa como Procomer.

Relacionado a temas de inversión pudimos cerrar un trato con Pomona que mantiene el crecimiento de las operaciones actuales de CRIC, y esperamos tenerlos abordo para seguir con una colaboración que nos permita colocarnos como los líderes en ingredientes a base de insectos en Latinoamérica.



ALVARO ALMENGOR
Gerente de Copisuro,
egresado de Pomona AgTech

Tuve la oportunidad de participar en la aceleradora como representante de Cooperativa de Producción Integral APICULTORES DEL SUROCCIDENTE R.L. – COPIASURO RL – que tiene como negocio la producción y exportaciones de miel de abeja.

Se nos asesoró en la elaboración del plan estratégico y flujo de efectivo. Ahora tenemos claro nuestros objetivos, socios comerciales en el mercado internacional además de nuestra estrategia de diferenciación y calidad para la generación de valor agregado. Con esta asesoría podemos acceder a un crédito externo para capital de trabajo para la comercialización de miel.

Agradecemos a Pomona la asesoría la cual tiene un gran impacto en el desarrollo económico, social y ambiental en nuestra organización, productores y sus familias.



José González
Gerente y CEO,
egresado de Pomona GreenTech

El programa Green Tech tuvo una serie de beneficios muy importantes para nuestra organización. Uno de los factores que más valoramos es el hecho de que el programa funcionó como un foro en donde emprendimientos podemos llegar a intercambiar información sobre la gran cantidad de retos que se presentan en el camino de la fundación y crecimiento de un negocio. El programa tiene una estructura muy funcional, interactiva y aplicada. En mi caso particular, antes de ingresar al programa no tenía claro como estructurar un pitch deck para presentar a inversionistas.

Al final del curso teníamos muy clara la manera de presentar este tipo de información. El programa fue muy útil como un acompañamiento en la redacción de documentación clave y necesaria para la búsqueda de inversión. Fue sumamente beneficioso recibir asesoría en la manera óptima para presentar información y promocionar nuestra empresa. El programa nos acercó a inversionistas nacionales e internacionales.

Testimonio institucional



Jimena Rossell

Jefa de Desarrollo Social y comunicación Corporativa de Pantaleon

A pesar de que la situación ha mejorado, continuamos atravesando un momento sumamente difícil, la pandemia nos ha demostrado la fragilidad de nuestros sistemas y el importante rol que las empresas pueden jugar en la recuperación económica. El Programa de Incubación de Proveedores en alianza con Pomona Impact es la prueba de ello. Sólo en el 2021 logramos la generación de 40 nuevas plazas laborales por medio de asesorías a 5 empresas; desde el inicio del programa hemos logrado fortalecer a 25 de nuestros proveedores generando casi 300 empleos.

Con la ayuda de Pomona no sólo hemos logrado fortalecer nuestra cadena de suministro, sino que hemos aportado al crecimiento económico del país, ya que el fortalecimiento de estos negocios genera empleo y valor agregado a diversos ámbitos. Distintas entidades internacionales han enfatizado la importancia de las PYMES para aliviar las secuelas sociales y económicas que continuamos atravesando, debemos tener presente el rol que podemos jugar al apoyar a empresas más pequeñas por medio de alianzas estratégicas.



Gabriela López Salazar

Oficial Senior de Programas y Proyectos

Hemos tenido el placer de trabajar con Pomona Impact desde 2020 en el desarrollo del programa Greentech. En Pomona encontramos un socio con amplia experiencia, que se alinea a nuestros valores y con quien compartimos la pasión por generar los negocios capaces de transformar nuestra región hacia la sostenibilidad de triple hélice. A través de nuestra colaboración hemos podido crear un portafolio de empresas de tecnologías verdes y fortalecer su perfil de invertibilidad para acelerar su crecimiento.

La calidad del trabajo de todo el equipo, sus redes, el profesionalismo que los caracteriza y la entrega hacia las empresas han hecho de Greentech un éxito. Esperamos seguir trabajando con Pomona y ampliar el impacto de nuestras iniciativas.

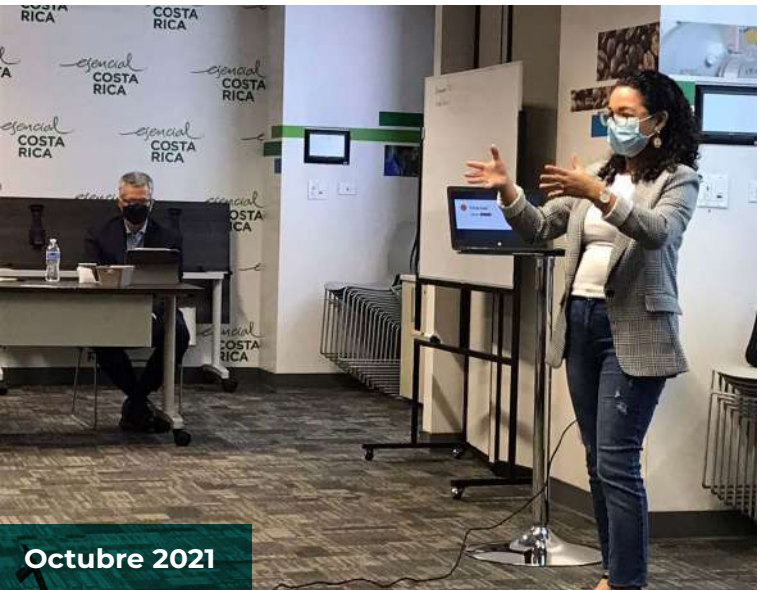
Memoria fotográfica



Octubre 2021



Septiembre 2021



Octubre 2021



DEMO DAY



¡Creamos ecoins en 2018!



Ecoins es un programa de fidelidad que crea un ecosistema eficiente que da valor a los residuos y conecta a toda la cadena de reciclaje.

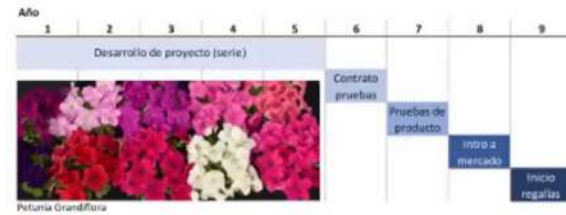
Usamos **tecnología y comunicación** para dar **incentivos y educar**.



Sr. Benjamín Vargas
Presidente



Series (producto)



Laura López
Subgerente de PROCOMER



susty.org



José González
Fundador y Gerente General



Javier Fresco
Gerente de Incubación



Sra. Flora Montealegre Painter
Directora Ejecutiva





Para mayor información

Sitio web fondo de inversión

Impact www.pomonaimpact.com

Websites programas de aceleración

AgTech www.pomona-agtech.com

GreenTech www.pomonagreentechcostarica.com

Correo electrónico

agtech.info@pomonaimpact.com

Facebook @PomonaImpact