



Informando nuestro progreso en

Memoria de Labores 2025

Fecha:
Mayo de 2026

URL:
pomonaimpact.com



**Empoderamos a
emprendedores
visionarios para que
alcancen su máximo
potencial y generen un
impacto positivo y
significativo en sus
industrias y
comunidades.**

Contenido

01

Liderazgo y Alianzas

- Resultados Históricos
- Carta del Director
- Equipo y Gobernanza
- Aliados Estratégicos

02

Ecosistema de Soluciones

- Desafíos y Brechas
- La Solución (Pilares)
- Aceleración e Investment Readiness
- Formación Ejecutiva y Consultorías ASG

03

Nuestro Impacto 2025

- Impacto 2025 en Cifras
- Resultados del Programa ESCALA
- Equidad de Género (2X Challenge)
- Compromisos para el Próximo Año

04

Voces y Rostros

- Nuevas Inversiones
- Casos de Éxito y Testimonios
- Memoria Fotográfica
- Créditos
- Contáctanos

Creemos en el emprendimiento y las soluciones de mercado como un mecanismo para resolver los problemas sociales, ambientales y económicos más apremiantes.





Nuestra Esencia

Liderazgo y Alianzas

Memoria de
Labores 2025

Resultados Históricos



+9 años construyendo un ecosistema de crecimiento sólido.

Los números respaldan nuestro compromiso con el desarrollo sostenible de la región:



Conoce más de nuestro impacto en nuestra cuenta oficial de **LinkedIn**.



+US\$ 50M

Financiamiento Movilizado

El 87% de este monto se ha movilizado en Guatemala.

+430

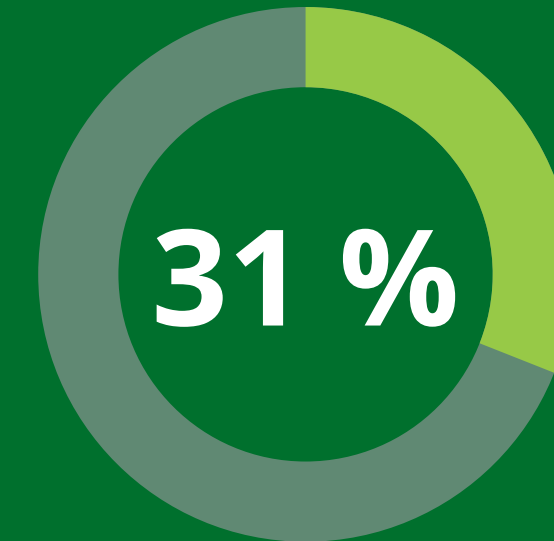
PECs Atendidas

22% cumplen 1 o más criterios
2X Challenge de equidad de género.

+1,900

Empleos Generados

El 71% de estos empleos han sido en Guatemala.



Éxito en Inversión

1 de cada 3

Organizaciones que pasan por
nuestros programas consiguen el
financiamiento que necesitan para
crecer.

Carta del Director

Memoria de
Labores 2025

Javier Fresco
Director
Pomona Impact Foundation
javier@pomonaimpact.com



"Los desafíos de hoy son la base de un ecosistema más fuerte mañana."

Estimados colegas,

El 2025 ha sido un año que nos ha puesto a prueba como organización y como ecosistema. En un contexto regional marcado por restricciones presupuestarias, cambios institucionales y una mayor cautela en la asignación de recursos, hemos tenido que adaptarnos, priorizar y reafirmar aquello que define nuestro trabajo: el compromiso con el crecimiento sostenible de las pequeñas y medianas empresas de impacto en Centroamérica.

Durante este período, enfrentamos decisiones difíciles, incluyendo la pausa temporal de dos programas clave: el programa de incubación de proveedores con Grupo Pantaleon y el programa GreenTech en Costa Rica.

Carta del Director

Ambos han sido pilares importantes de nuestro portafolio en los últimos años, y confiamos en poder retomar estas alianzas en 2026, una vez que las condiciones institucionales y presupuestarias lo permitan. Estas pausas no solo reflejan los desafíos actuales del ecosistema, sino también la importancia de construir modelos resilientes y sostenibles en el tiempo.

A pesar de este contexto, 2025 también ha sido un año de consolidación y resultados concretos, particularmente a través del programa ESCALA, que continúa posicionándose como uno de los principales vehículos para fortalecer las pequeñas empresas y organizaciones en crecimiento (PECs) en distintas cadenas de producción de alimentos en Guatemala.

En este lapso de tiempo, 22 empresas completaron exitosamente el programa, alcanzando niveles sólidos de estructuración financiera, mejoras operativas y preparación para acceder a capital externo. El crecimiento promedio en ingresos de estas organizaciones una vez graduadas superó nuestras expectativas, y, de manera especialmente destacada, el número de empresas que lograron acceder a financiamiento superó en más de tres veces nuestra meta inicial.

Actualmente, la segunda cohorte avanza de manera consistente, con 24 empresas en proceso de completar su preparación para oportunidades de financiamiento. Un factor clave de este éxito ha sido el fortalecimiento continuo de nuestra red de más de 250 expertos técnicos, lo que nos ha permitido ofrecer asistencia altamente especializada y adaptada a las necesidades específicas de cada empresa.

Asimismo, la incorporación de un modelo de contribución por parte de los participantes ha demostrado ser un paso importante hacia la sostenibilidad del programa, manteniendo altos niveles de compromiso y apropiación por parte de las empresas.





Carta del Director



En paralelo, seguimos avanzando en nuestro objetivo de canalizar capital hacia empresas en etapas tempranas. A través de nuestra subsidiaria en Costa Rica, concretamos una inversión adicional de US\$140,000 en una de las empresas graduadas del programa GreenTech. Este hito reafirma nuestro compromiso no solo con la preparación de empresas para inversión, sino también con la movilización efectiva de recursos hacia oportunidades de alto impacto en la región.

Más allá de los resultados, este año nos deja aprendizajes importantes. Nos recuerda que el desarrollo de ecosistemas emprendedores sólidos requiere no solo de innovación y ejecución, sino también de resiliencia, colaboración y visión de largo plazo. En Pomona Impact Foundation, seguimos convencidos de que las PECs son un motor clave para el desarrollo económico inclusivo y sostenible de Centroamérica, y que nuestro rol es acompañarlas con herramientas, conocimiento y acceso a capital para que puedan escalar su impacto.

Quiero agradecer profundamente al equipo de Pomona por su compromiso y capacidad de adaptación en un año exigente, así como a nuestros aliados, donantes y, especialmente, a los emprendedores que confían en nosotros para acompañarlos en su crecimiento.

Seguimos adelante, con la convicción de que los desafíos de hoy son la base de un ecosistema más fuerte mañana.

Un fuerte abrazo,

Javier Fresco

Equipo y Gobernanza

Equipo



Javier Fresco

Director

/in/javierfresco



Sulma González

Gerente de Programa

/in/sulmayaneth-gonzalez



César Orozco

Oficial MEL

/in/cesarorozcoj



Giselle Barrera

Gerente de Programa

/in/gisellebarrera



Laura Abiú

Asesora de Negocios Jr.

/in/laura-lucia-abiu-mendez



Juan P. Barrios

Asesor de Negocios

/in/juanpablobarriosortega



Junta Directiva



Richard Ambrose

Presidente

Fundador y Managing
Partner de Pomona
Impact



Brigit Helms

Vicepresidente

Directora Ejecutiva -
Miller Center



Kusi Honberger

Tesorero

Director Ejecutivo -
Dalberg



Javier Fresco

Director Ejecutivo

Pomona Impact
Foundation



Karen Wantland

Miembro

Consultora en Finanzas
Sostenibles



Rodrigo Barillas

Miembro

Consultor Senior
Estratégico

Aliados Estratégicos



La confianza de nuestros aliados internacionales nos permite ofrecer programas de fortalecimiento de primer nivel, subsidiados para potenciar la economía local y la soberanía alimentaria de la región.



The Overbrook Foundation



“Desde Argidius decidimos apoyar el programa ESCALA de Pomona dado que atiende un vacío claro en el ecosistema de aceleración empresarial en Guatemala - mientras que muchos programas se enfocan en start-ups en etapas tempranas o en grandes corporaciones ya consolidadas, ESCALA dirige sus esfuerzos hacia pequeñas y medianas empresas en crecimiento que ya han superado la fase inicial pero aún no cuentan con el acompañamiento técnico y estratégico necesario para escalar. Esto es particularmente crítico en el sector de sistemas agroalimentarios, donde estas empresas enfrentan barreras para acceder a asesoría especializada, financiamiento y herramientas de innovación.

Además, el programa destaca por su capacidad de construir un ecosistema local más sólido y sostenible – no solo beneficiando a las empresas participantes, sino que también impulsa la creación de un mercado emergente de especialistas locales que pueden brindar apoyo técnico de manera más eficiente y contextualizada. Esto genera oportunidades para consultores y asesores, quienes desarrollan experiencia sectorial, amplían su cartera de clientes y contribuyen al crecimiento de la industria agroalimentaria. Al conectar talento local con empresas, ESCALA fomenta un círculo virtuoso de conocimiento, innovación y desarrollo económico, posicionándose como una iniciativa clave en la consolidación de un ecosistema empresarial más inclusivo y competitivo.”



Irene García

Senior Programme Manager

Argidius Foundation by Porticus



A photograph of a workspace with a teal tablecloth. In the foreground, a silver laptop is open, and a tablet is propped up next to it. The tablet screen shows a notes application with a dark theme. The notes include a search bar, a date '9:37 a. m. Vie 21 nov', and several entries like 'Semillas mejoradas 0 a 1500 metros', 'Hoy', 'Últimos 30 días', 'Europa 20/10/25 Nota a mano', and 'Pomona Presencial Plan Estra...'. A green rectangular overlay is positioned on the left side of the image, containing white text. In the background, there is a white coffee cup, some papers, and a person's hand is partially visible.

Metodología Integral

Ecosistema de Soluciones

Memoria de
Labores 2025

El Desafío del ecosistema

Brechas

Ejecución

Carencia de planificación estratégica y estructuras de gobernanza inadecuadas.

Impacto

Organizaciones con voluntad de sostenibilidad pero sin medición clara de impacto. Inversores que financian sin lograr resultados medibles que justifiquen la inversión.

Capital

Emprendedores sin preparación para atraer inversión institucional. Capital disponible esperando proyectos bancables con claridad estratégica, operativa y financiera.

La Solución que brindamos

A Programa de Aceleración

- Diseño de teoría de cambio personalizada
- Metodología estructurada por sectores
- Definición de KPIs claros y medibles
- Mentoría estratégica especializada
- Reporting profesional mensual



B Investment Readiness

- Diagnóstico estratégico profundo
- Modelo financiero robusto y proyectable
- Construcción de data room completo
- Simulación de debida diligencia
- Preparación para comité de inversión



C Formación ejecutiva

- Liderazgo y gestión organizacional
- Planificación estratégica
- Gobernanza, boards y relación institucional
- Gestión de equipos, OKRs y ejecución
- Programas in-company a la medida



D Consultoría ASG

- Estrategia de sostenibilidad integrada
- Diseño de programa de proveedores inclusivos
- Sistema de medición IRIS+ alineado
- Dashboard de indicadores en tiempo real
- Historias de impacto para comunicación



Aceleración

La aceleradora de Pomona Impact Foundation es un programa consolidado que impulsa el crecimiento y fortalecimiento de empresas a través del desarrollo de capacidades, la construcción de comunidad y el acceso a financiamiento. Desde 2017, nuestros programas de aceleración han evolucionado significativamente, tanto en su contenido curricular como en su alcance y diversidad de oferta.

Diseñados específicamente para pequeñas empresas en crecimiento (PECs) en Centroamérica, nuestros programas preparan a las organizaciones y empresas para acceder a financiamiento, escalar sus operaciones y potenciar su impacto. Así, no solo facilitamos la canalización de recursos hacia empresas con enfoque de impacto, sino que también promovemos su profesionalización y crecimiento sostenible.

Actualmente, operamos una variedad de programas diferenciados a nivel regional, lo que nos permite ampliar nuestra cobertura y atender diversos segmentos estratégicos.



Investment Readiness

Nuestro enfoque se caracteriza por un currículo personalizado, diseñado según las necesidades específicas de cada empresa beneficiaria y perfeccionado a lo largo del tiempo a través de un riguroso proceso de mejora continua.

La metodología que implementamos aborda de forma integral los elementos clave para preparar a las empresas en su ruta hacia la inversión. Este acompañamiento incluye el entendimiento del ecosistema de inversión de impacto, la identificación y estructuración de oportunidades de financiamiento, la gestión de riesgos, el desarrollo de un data room para inversionistas, la planificación estratégica y la definición de métricas de impacto, entre otros componentes esenciales.



Formación Ejecutiva

Brindamos bootcamps y programas de formación ejecutiva para empresas, instituciones financieras, fundaciones y actores del ecosistema que buscan integrar impacto social y ambiental en su estrategia, finanzas y liderazgo organizacional, con un enfoque práctico y contextualizado en Centroamérica.

¿Cómo lo hacemos?

- Bootcamps presenciales (2-5 días)
- Programas intensivos in-company
- Talleres ejecutivos

Todos los programas combinan experiencia práctica, herramientas aplicables y reflexión estratégica, orientados a resultados concretos.



Soluciones de Formación

Impacto, Sostenibilidad y ASG

- Estrategia de impacto alineada al negocio
- Medición, KPIs y storytelling de impacto

Finanzas e Inversión de Impacto

- Finanzas para líderes no financieros
- Introducción a inversión de impacto y blended finance
- Procesos de debida diligencia financiera

Liderazgo y Gestión Organizacional

- Liderazgo con propósito y toma de decisiones
- Gestión de equipos, OKRs y ejecución
- Gobernanza, boards y relaciones institucionales

Programas In-company a la medida

- Diagnóstico previo
- Módulos personalizados
- Casos reales del cliente

Consultorías ASG

En nuestro pilar de Consultoría ASG ayudamos a empresas a integrar la sostenibilidad en el corazón de su estrategia, no como un esfuerzo aislado sino como un eje transversal del negocio. Diseñamos estrategias de sostenibilidad integradas alineadas al modelo de negocio y al contexto regional, desarrollamos programas de proveedores inclusivos que fortalecen cadenas de valor locales, e implementamos sistemas de medición alineados a estándares IRIS+ para asegurar rigurosidad y comparabilidad. Complementamos este proceso con dashboards de indicadores en tiempo real para la toma de decisiones y con la construcción de historias de impacto sólidas que fortalecen la comunicación con inversionistas, aliados y otros grupos de interés.



Resultados que Transforman

Nuestro Impacto 2025

Memoria de
Labores 2025

Oportunidades:

- Productos filtrados orgánicos y café con de buena calidad y saludable.
- Mayor utilización de productos orgánicos.
- Menor utilización de químicos.
- Alianzas con cadenas con certificaciones.
- Buena comunicación y atención al cliente.

Debilidades:

- Falta de personal.
- Ausencia en el punto de venta.
- Usar el correo electrónico para productos.
- Falta de...

Resultados 2025

51

PECs Atendidas

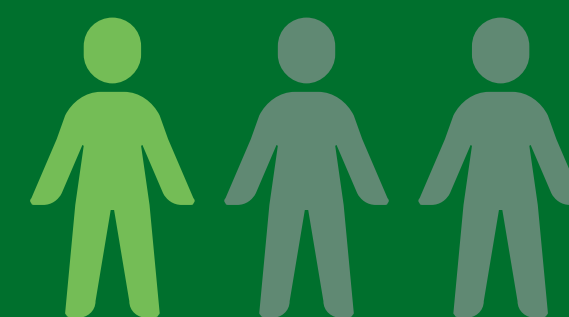
148

Empleos Creados

US\$ 6.5M

Financiamiento Movilizado

1 de cada 3



Organizaciones que
participaron en nuestros
programas movilizaron
financiamiento

31% de las PECs graduadas que han participado en nuestros programas de fortalecimiento empresarial han logrado movilizar financiamiento.

Indicador	Acumulado	2025
*PECs Atendidas	437	51
PECs Graduadas	403	22
Ingreso Anual Promedio de las PECs Graduadas	US\$ 788K	US\$ 367K
****Crecimiento Promedio de los Ingresos de las PECs Graduadas	148%	76%
Empleos Creados por las PECs Graduadas	1,908	148
**Financiamiento Movilizado por las PECs Graduadas	US\$ 51M	US\$ 6.5M
***% PECs que Movilizan Financiamiento	31%	41%
**Número de PECs que Movilizan Financiamiento	78	9

* El total de PECs (Pequeñas Empresas en Crecimiento) atendidas refleja empresas únicas, excluyendo duplicados por participación en dos programas.

** El cálculo de estos indicadores consideró los resultados de todas las empresas graduadas que han movilizado exitosamente financiamiento externo (reembolsable o no reembolsable) en 2025 como resultado de su participación en programas diseñados específicamente para la capitalización, excluyendo intervenciones de validación temprana o que no tienen este objetivo principal.

*** Proporción del portafolio de PECs graduadas que han asegurado exitosamente al menos un tipo de financiamiento externo como resultado de un esfuerzo activo. Esta métrica aísla el impacto de los programas diseñados específicamente para la capitalización, excluyendo intervenciones de validación temprana o que no tienen este objetivo principal.

**** Promedio ponderado de la tasa de variación de ingresos de las PECs graduadas.

ESCALA

Es nuestra iniciativa insignia dedicada a transformar los Sistemas Agroalimentarios en Guatemala. El programa de fortalecimiento empresarial empodera a organizaciones, cooperativas y empresas para escalar sus operaciones, estructurar sus finanzas y acceder al capital necesario para construir modelos de negocio resilientes que generen prosperidad y un impacto sostenible en el corazón de sus comunidades.



22

*PECs Graduadas

148

**Empleos Creados

+US\$ 398K

***Financiamiento
Movilizado

41%

****PECs que
Movilizan
Financiamiento



Impacto de ESCALA

Durante 2025, el programa continuó consolidándose como la plataforma de preparación para la inversión de Pomona Impact Foundation para organizaciones del sector agroalimentario en Guatemala, acompañando a negocios con alto potencial de crecimiento en su camino hacia una estructura más sólida, escalable y atractiva para inversionistas.

* El total de PECs (Pequeñas Empresas en Crecimiento) atendidas refleja empresas únicas, excluyendo duplicidades por participación en múltiples programas.

** Sumatoria acumulada de empleos generados por las PECs, calculada entre su año base y el último periodo de información recibida.

*** Suma total de recursos financieros (reembolsables y no reembolsables) que las PECs han asegurado tras su ingreso al programa. Este indicador incluye deuda, capital social y subvenciones obtenidas mediante gestiones activas de financiamiento.

**** Porcentaje de las PECs graduadas que han movilizado exitosamente financiamiento externo (reembolsable o no reembolsable) como resultado de su participación en el programa.

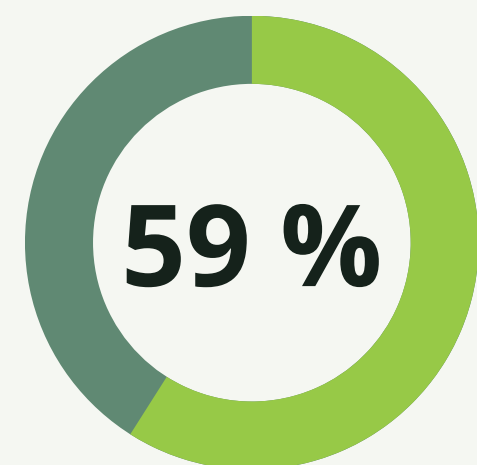
Más que un programa de fortalecimiento empresarial, ESCALA se ha posicionado como un puente entre organizaciones con visión de expansión y oportunidades reales de financiamiento, impulsando decisiones estratégicas que permiten crecer de forma sostenible y con mayor capacidad de generar impacto económico y social.

A través del programa, las empresas avanzaron en la consolidación de sus modelos financieros, planes de negocio y estructuras de crecimiento, fortaleciendo su preparación para acceder a capital mediante deuda, inversión o mecanismos híbridos. Casos como **Terra Tech, Caoba Farms, COINACHI, Eyes Pop** y **Negawatt** reflejan cómo esta preparación permitió optimizar operaciones, expandir capacidad productiva, abrir nuevas unidades de negocio y movilizar recursos para acelerar su crecimiento. Estos resultados demuestran que la preparación para la inversión no solo facilita el acceso a financiamiento, sino que transforma la forma en que las empresas toman decisiones y construyen su futuro.

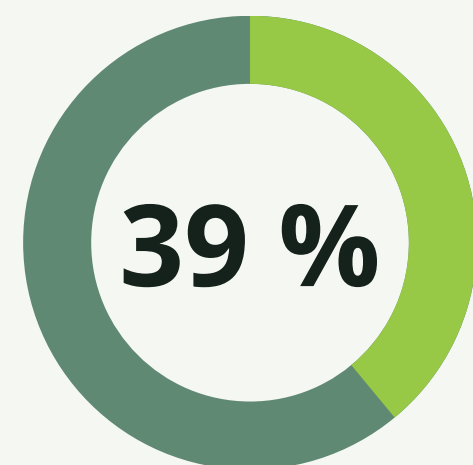
ESCALA continúa fortaleciendo una red de empresas más preparadas para recibir inversión y generar desarrollo en sus territorios, consolidando un ecosistema donde el crecimiento empresarial se traduce en empleo, innovación y sostenibilidad. Con el avance de la segunda edición del programa y la proyección de nuevas cohortes, Pomona reafirma su apuesta por impulsar empresas agroalimentarias capaces de escalar con visión estratégica y convertirse en actores clave para el desarrollo económico de Guatemala.



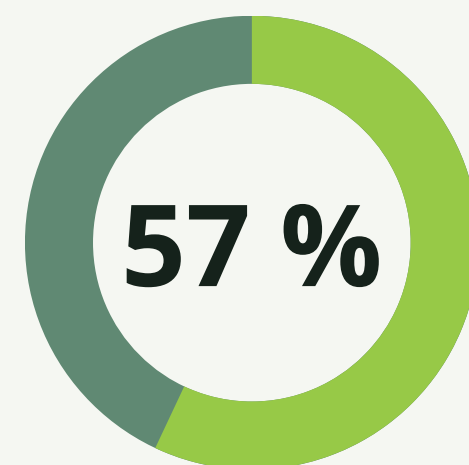
Equidad de Género



PECs que cumplen
1 o más criterios
2X Challenge



2X Criterio
% PECs Fundadas
por mujeres



2X Criterio
% PECs Lideradas
por mujeres

En 2025, el programa ESCALA reafirmó que el crecimiento sostenible del sector agroalimentario debe ser equitativo. Alineados con los **Criterios 2X** globales, conformamos grupos donde el **59% de las PECs atendidas** destaquen por su alta participación femenina. Al seleccionar modelos de negocio fundados y liderados por mujeres, no solo cerramos brechas de equidad, sino que catalizamos la resiliencia, la innovación y la prosperidad en nuestras comunidades.





ESCALA

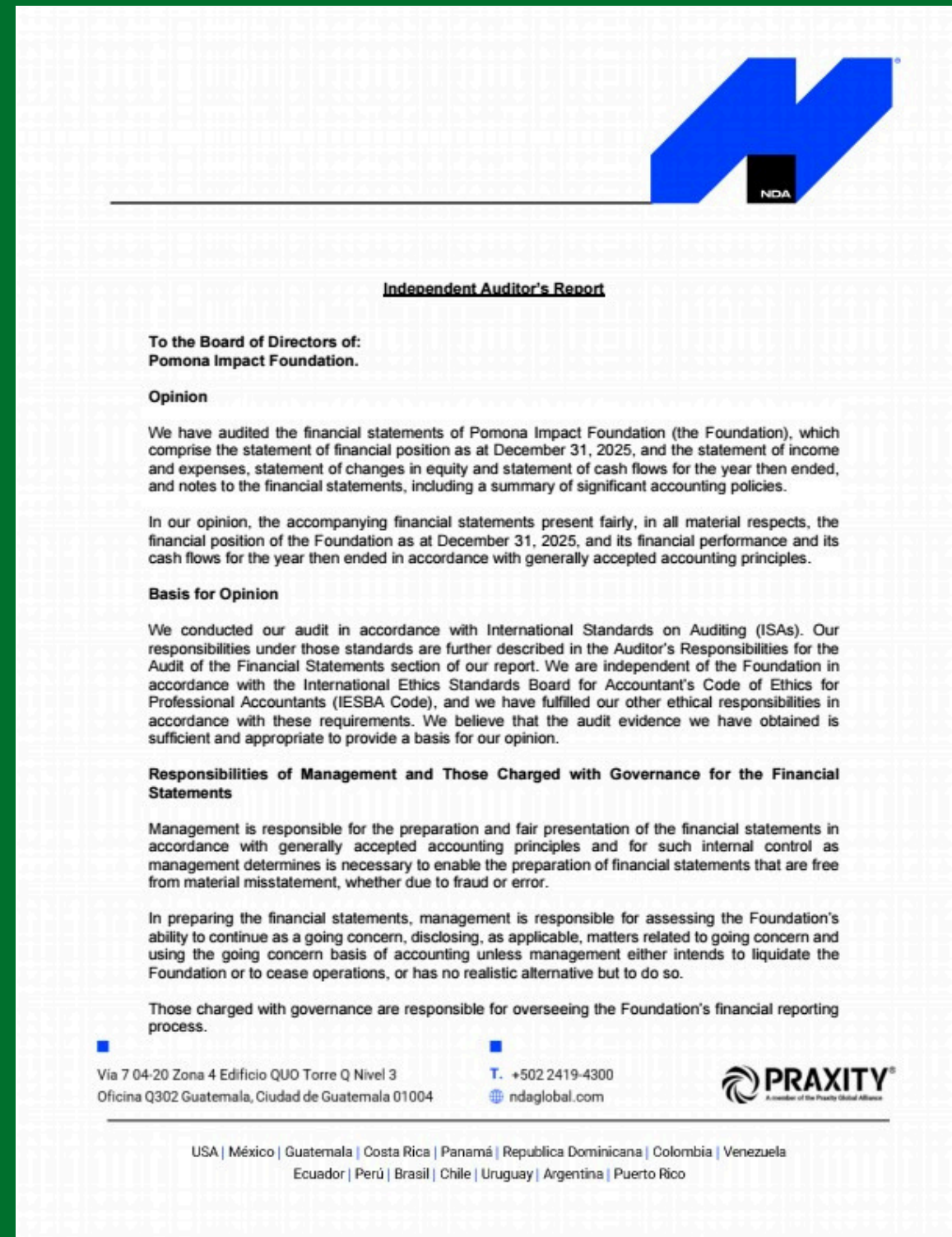
Pomona Impact
FOUNDATION

Nuestros Compromisos para el Próximo Año

Para 2026, ESCALA reafirma su compromiso de seguir fortaleciendo el ecosistema agroalimentario empresarial de Guatemala mediante el cierre exitoso de la segunda edición del programa, acompañando a 24 empresas que han avanzado en su preparación para la inversión, fortaleciendo sus capacidades de crecimiento y abriendo nuevas oportunidades de financiamiento.

Este proceso permitirá seguir desbloqueando capital para empresas con alto potencial de impacto, mientras se habilitan nuevos espacios para la incorporación de 30 nuevas empresas que iniciarán su ruta de escalabilidad, consolidando a ESCALA como una plataforma de referencia para la preparación empresarial y la conexión con oportunidades reales de inversión.

Transparencia





Historias de Impacto

Voces y Rostros

Memoria de
Labores 2025



2050
DOS MIL | CINCUENTA

En 2025, celebramos un hito que ejemplifica la esencia de nuestra misión: la inversión de US\$ 140,000 en **Dosmil50**. Tras participar en nuestro programa Greentech II en 2021, esta empresa costarricense liderada por José Rafael González ha evolucionado de una etapa temprana a consolidarse como un referente en empaques compostables y economía circular. Ver a **Dosmil50** integrarse hoy a nuestro portafolio de inversión en Costa Rica nos llena de orgullo, pues refleja el ciclo virtuoso que buscamos en Pomona Impact Foundation: identificar empresarios visionarios, fortalecer sus capacidades y catalizar su escalamiento tecnológico para transformar industrias hacia un futuro más sostenible en Centroamérica.



Caso de Éxito Empresa

"El seguimiento que recibimos fue clave para imprimirle a la compañía la disciplina necesaria para crecer". Gracias a esta estructuración estratégica, se definió una ruta financiera clara orientada al escalamiento: duplicar la producción a 800 bolsas de semilla. Esta proyección fundamentada permitirá crear 6 empleos rurales e impactar a 5,000 agricultores, transformando la necesidad de capital en un modelo de impacto tangible.

— **Fredy Longo,**
Semillas La Sureña.

PEC Graduada de ESCALA 1



ROUMALDO PÉREZ
ASOCIACIÓN CHAJULENSE

Caso de Éxito Asociación de Productores

"Lo que me impulsó a buscar el apoyo del programa de Pomona Impact Foundation es que la organización había caído en una etapa de acomodamiento, por lo que era necesario implementar innovaciones a la organización y fortalecer la capacidad organizacional. La asistencia técnica nos ha ayudado a tomar mejores decisiones para ser más competitivos."

— **Roumaldo Pérez,**
Asociación Chajulense.

PEC Atendida de ESCALA 2



Caso de Éxito Consultor Externo

"Servir como consultor para las últimas dos cohortes del programa ESCALA de Pomona ha sido una experiencia inmensamente enriquecedora. Me ha permitido contribuir al impacto tangible que las empresas, los emprendedores y las comunidades logran a través del programa. Más importante aún, ha sido gratificante ver a estas empresas fortalecer su capacidad para navegar los desafíos del crecimiento y alcanzar resultados significativos y sostenibles."

— **Juan Diego Asturias,**
STRATÈGIA.

Consultor en ESCALA 1 y 2







Créditos

Coordinación General:
César Orozco; Oficial de Monitoreo, Evaluación y Aprendizaje.

Colaboración de:
Javier Fresco; Director Ejecutivo.
Sulmayaneth González; Gerente de Programas.

Contáctanos



El escalamiento de las Pequeñas Empresas en Crecimiento (PECs) en Centroamérica es un esfuerzo conjunto. Conéctate con nosotros para explorar oportunidades de colaboración, alianzas estratégicas o para ser parte de nuestros próximos programas.

Sede Central

El Cubo Center, Km 77, RN-14, San Lorenzo El Cubo, Sacatepéquez, Guatemala.

Sitio Web

www.pomonaimpact.com

Correo Electrónico

fundacion@pomonaimpact.com

LinkedIn

[/pomona-impact](https://www.linkedin.com/company/pomona-impact)